



Høringssvar efter svarfrist

Budget 2027-2030

Høringssvar, der er modtaget efter høringsfristen den 17. september 2026 kl. 9.00, og som derfor ikke indgår i det samlede materiale med høringssvar.

Bemærk

Budgetpostkassen (budget@odsherred.dk) har desværre været ramt af it-udfordringer i tidsrummet omkring afleveringsfristen. Nogle af høringssvarene i denne samling kan derfor reelt være modtaget rettidigt.



Indholdsfortegnelse

Høringssvarene er modtaget efter høringsfristen den 17. september 2026 kl. 9.00 og er samlet under det fagudvalg, de primært vedrører.

- **Børne- og Familieudvalget**

Udvalget for Børn, Læring og Familie

3

Dagtilbud

Forældrebestyrelsen i Naturbørnehaven Solbakken

Høringssvar til budget 2027-2030 – modtaget fredag den 18. september 2026

4

Forældrebestyrelsen, Børnehuset Fårevejle (Blomsterhaven og Fuglehaven)

Høringssvar til budget 2027-2030 – modtaget tirsdag den 22. september 2026

6

Skoler

Skolebestyrelsen ved AFH – Asnæs, Fårevejle og Hørve Skoler

Høringssvar til budget 2027-2030 – modtaget søndag den 20. september 2026

8

Skolebestyrelsen ved Højby Skole

Høringssvar til budget 2027-2030 – modtaget søndag den 20. september 2026

12



Børne- og Familieudvalget

Udvalget for Børn, Læring og Familie

Høringssvar i dette afsnit (4)

Dagtilbud

- **Forældrebestyrelsen i Naturbørnehaven Solbakken** – Høringssvar til budget 2027-2030 – modtaget fredag den 18. september 2026
- **Forældrebestyrelsen, Børnehuset Fårevejle (Blomsterhaven og Fuglehaven)** – Høringssvar til budget 2027-2030 – modtaget tirsdag den 22. september 2026

Skoler

- **Skolebestyrelsen ved AFH – Asnæs, Fårevejle og Hørve Skoler** – Høringssvar til budget 2027-2030 – modtaget søndag den 20. september 2026
- **Skolebestyrelsen ved Højby Skole** – Høringssvar til budget 2027-2030 – modtaget søndag den 20. september 2026

Høringssvar

Institution / afdeling / råd

Forældrebestyrelsen i Naturbørnehaven Solbakken

1. Hvem afgiver du svar som:

Forældrebestyrelsen i Naturbørnehaven Solbakken.

2. Dato for formulering af høringssvar:

16. september 2026.

3. På hvilke områder er du høringsberettiget:

Dagtilbudsområdet.

4. Resumé

Forældrebestyrelsens høringssvar omhandler følgende af administrations budgetforslag:

- BF-02-D Strukturtilpasning, Solbakken – sammenlægning og omdannelse til udflytterfacilitet.
- BF-30-D: Annullering af demografiregulering på dagtilbudsområdet i 2027.

5. Høringssvaret

Strukturtilpasning, Solbakken - sammenlægning og omdannelse til udflytterfacilitet:

Solbakken er langt mere end blot en bygning og en budgetpost. Institutionen udgør et særligt pædagogisk tilbud med en unik profil, hvor naturen og de fysiske rammer er en integreret del af børnenes hverdag, trivsel, læring og udvikling.

Forældrebestyrelsen mener derfor, at Solbakken bør bevares i sin nuværende form. En mulig løsning kunne være at lade institutionen indgå under ledelse af Regnbuen, således at udgiften til en selvstændig lederstilling bortfalder. Dette vil kunne skabe en økonomisk besparelse uden væsentlige ændringer af det eksisterende pædagogiske tilbud.

En omlægning til udflytterbørnehave vil derimod få betydelige konsekvenser for børn, forældre og medarbejdere. Samtidig vil en sådan model medføre omfattende organisatoriske, pædagogiske og personalemæssige ændringer for den tilknyttede staminstitution.

Desuden fremstår forslaget om en udflyttermodel efter vores vurdering behæftet med betydelig usikkerhed, og det pædagogiske udbytte af modellen er ikke tydeligt beskrevet. Samtidig vil børnene skulle bruge op imod to timer dagligt på klargøring, ventetid og transport, hvilket vil reducere den tid, der er til rådighed til leg, læring og udviklende aktiviteter.

Forældrebestyrelsen undrer sig over den fremsendte vurdering af, at det vil koste 2.430.000 kr. at renovere bygningen i Solbakken. Der har tidligere været byggesagkyndige på stedet, som har vurderet, at der ikke er skimmelsvamp i kælderen. Derudover er der i 2025 og 2026 investeret cirka 250.000 kr. i forbedringer af bygningen, herunder ventilationsanlæg, renovering af køkken, maling af størstedelen af rummene samt opgradering af elinstallationerne. På den baggrund er det uklart, hvordan renoveringsbeløbet på 2.430.000 kr. er fremkommet, særligt hvis der ikke er foretaget en ny og grundig gennemgang af bygningens aktuelle tilstand.

I sag nr. 76/2026 behandlet den 16. juni 2026 blev besparelspotentialet opgjort til 1.975.000 kr. Vi anerkender, at der i 2027 kan opnås en besparelse på ledelsesudgifterne, men vi ser fortsat mulighed for en model med delt ledelse mellem Solbakken og Regnbuen, sådan som det har været praktiseret siden november 2025.

Derudover vurderer vi, at der kan opnås yderligere besparelser ved at tilpasse åbningstiden. Hvis Solbakkens samlede åbningstid reduceres fra 53,5 timer til 48 timer ugentligt, vil det kunne medføre besparelser på ydertimer uden væsentlig påvirkning af kerneopgaven.

Annullering af demografiregulering på dagtilbudsområdet i 2027:

- Forældrebestyrelsen går ind for, at demografireguleringen for 2027 annulleres. Vi er dog ikke enige i, at en annullering kun skal være for 1 år, men være for næste budgetår (2027) + tillægsårene (2028-2030), da det ville sikre vores institutioner ift. børnetal og kvalificeret medarbejdere til at blive på deres nuværende arbejdsplads, så de ikke skal gå i det usikre ift. deres arbejdsplads og job.

Hvis annulleringen kun bliver for 2027 giver det kun en kortvarig lettelse af institutionsbudgetterne, og de enkelte ledere i institutionerne kan igen slut på året (2027), stå med usikkerheden om, hvordan kommer budgettet for 2028 til at se ud, og skal der foretages fyringer blandt personalet, som gør at kvaliteten bliver ringere, fordi man fyrer gode medarbejdere.

Vi ser gerne at dette budgetforslag bliver sendt tilbage, og beregnet på, hvad det kommer til at koste udvalget, hvis de går med en annullering af demografiregulering fra 2027-2030.

6. Dato og udfyldt af:

Udfyldt og fremsendt af:	Dato
Forældrebestyrelsen i Naturbørnehaven Solbakken	16/9 - 2026



Høringssvar

Institution / afdeling / råd

Børnehuset Fårevejle afdeling Blomsterhaven og Fuglehaven.
Forældrebestyrelse.

1. Hvem afgiver du svar som:

Skriv her på vegne af hvem du afgiver høringssvar, f.eks. brugerbestyrelse, MED-udvalg eller lign.

Forældrebestyrelse

2. Dato for formulering af høringssvar:

Angiv her datoen for afholdelse af møde vedrørende høringssvaret

9 september 2026

3. På hvilke områder er du høringsberettiget:

Beskriv på hvilke områder ovennævnte er høringsberettiget på, f.eks. dagtilbudsområdet, ældreområdet mv.

Dagtilbudsområdet

4. Resumé

Oprids i kort form, hvilke dele af budgetforslaget høringssvaret vedrører, herunder angivelse af navn eller nummer på det/de relevante budgetske(ma)er

Høringssvaret omfatter: BF-02-D, BF-30-D, BF-01-D (BF- 68-69-70-A)

5. Høringssvaret

Her angiver i, de høringssvar i har til budget 2025-2028

BF-02-D. Vi i Forældrebestyrelsen kan ikke se det fornuftige i at udvide drift udgifterne på dagtilbudsområdet, hvilket vil være tilfældet med transportudgifter oven i drift/vedligehold og renovering af Solbakken.

BF-30-D. En annullering af demografireguleringen er helt nødvendig for, at få dagtilbudsområdet til at hænge bare nogenlunde sammen. Drift og vedligehold af bygninger er stort set samme beløb hvert år, hvorved vi ikke kan se der kan spares yderligere. Vi er enige med direktionen i, at en gennemførelse af demografireguleringen vil være drift kritisk.

BF-01-D under forudsætning af vedtagelse af enten BF- 68, 69 eller 70.

Vi i forældrebestyrelsen siger pænt nej tak til forslag BF-68-A. Det giver ingen mening at bruge penge på et projekt, hvor det fundamentale ikke ændres. Vi ønsker en sammenlægning på en matrikel. Forslag BF-69-A vil betyde at vi fortsat er 2 afdelinger, 2 steder der skal åbnes og lukkes og stadig personalet delt i 2.

Vi ønsker forslag BF-69 eller 70.

Begge de forslag er en investering i fremtiden og specielt forslag BF-70-A vil være en fantastisk mulighed for en institution der lever op til nutidens standart. Bygningsteknisk, men også med mulighed for indretning af læringsmiljøer, lave gruppedeling i mindre grupper, samt en fleksibel of fremtidssikret stuedeling/indretning, så der til hver en tid kan være de 0-2 årige eller 3-6 årige, som måtte have behovet.

Dette kunne potentielt også tiltrække børnefamilier, til de ny huse der er planlagt bygget i stationsbyen.

6. Dato og udfyldt af:

Udfyldt og fremsendt af:	Dato
Formand for forældrebestyrelsen i Børnehuset Fårevejle	9/9-2026



Høringssvar

Institution / afdeling / råd

Skolebestyrelsen Asnæs, Fårevejle og Hørve skoler - AFH

1. Hvem afgiver du svar som:

Skriv her på vegne af hvem du afgiver høringssvar, f.eks. brugerbestyrelse, MED-udvalg eller lign.

Skolebestyrelsen ved AFH (Asnæs, Fårevejle og Hørve Skoler).

2. Dato for formulering af høringssvar:

Angiv her datoen for afholdelse af møde vedrørende høringssvaret

17. september 2026

3. På hvilke områder er du høringsberettiget:

Beskriv på hvilke områder ovennævnte er høringsberettiget på, f.eks. dagtilbudsområdet, ældreområdet mv.

Folkeskoleområdet under Udvalget for Børn, Læring og Familie

4. Resumé

Oprids i kort form, hvilke dele af budgetforslaget høringssvaret vedrører, herunder angivelse af navn eller nummer på det/de relevante budgetske(ma(er))

Høringssvaret vedrører særligt følgende budgetforslag:

BF-03-D Reduktion i antallet af ledere på skolerne

BF-32-D Flere pædagogtimer i indskoling

ØU-03-A Julegaver til medarbejdere

ØU-34-D Ekstra ressourcer til rengøringsområdet

ØU-38-D Central, samlet koordinering af læreruddannelsen

ØU-52-D Kompetenceudvikling og videreuddannelse

Teknisk regulering nr. 8 vedrørende demografiregulering af SFO-området

Samt de generelle prioriteringer vedrørende skoleudvikling, bosætning, læringsmiljøer og folkeskolens rolle i Odsherred Kommunes fremtidige udvikling.

5. Høringssvaret

Her angiver i, de høringssvar i har til budget 2025-2028

6. Dato og udfyldt af:

Udfyldt og fremsendt af:	Dato
LMU på Asnæs skole	04.09.2026

Skolebestyrelsen ved AFH anerkender Byrådets arbejde med at skabe en bæredygtig økonomi for Odsherred Kommune. Samtidig noterer vi os, at kommunen har modtaget 65 mio. kr. i §16-særtilskud, hvilket har ændret de økonomiske forudsætninger væsentligt i forhold til det oprindelige budgetforslag. Vi ønsker derfor, at der i de kommende politiske prioriteringer skabes et stærkt fokus på børn, unge og folkeskolens betydning for kommunens fremtid.	
Vi savner en tydelig vision for folkeskolen Skolebestyrelsen savner i budgetmaterialet en tydelig beskrivelse af, hvilken rolle folkeskolerne skal spille i udviklingen af Odsherred Kommune. Der arbejdes målrettet med bosætning, byudvikling og lokalsamfund. Men attraktive boliger skaber ikke alene bosætning. Hvis kommunen ønsker at tiltrække og fastholde børnefamilier, kræver det også attraktive dagtilbud, stærke folkeskoler, fritidsmuligheder og lokale fællesskaber. På AFH oplever vi hver dag, hvordan skolerne fungerer som centrale samlingspunkter i lokalsamfundene i Asnæs, Fårevejle og Hørve. Skolerne er ikke blot undervisningsinstitutioner. De danner ramme om fællesskaber, fritidsliv, samarbejde med foreninger, kulturelle aktiviteter og relationer mellem familier. Folkeskolerne bør derfor tænkes langt tydeligere ind som en del af kommunens bosætnings- og udviklingsstrategi.	
BF-03-D - Reduktion i antallet af ledere på skolerne Skolebestyrelsen kan ikke anbefale forslaget. AFH består af tre matrikler med forskellige elevgrupper, medarbejdere, lokalsamfund og samarbejdsrelationer. Nærværende ledelse er afgørende for kvaliteten i undervisningen, arbejdet med trivsel, inklusion og et velfungerende samarbejde med forældrene. Vi oplever som forældre, at adgangen til ledelsen ofte er afgørende, når der opstår udfordringer omkring elevernes skolegang, trivsel eller læringsforløb. Ledelsen spiller en væsentlig rolle i arbejdet med konflikthåndtering, skoleudvikling, kommunikation og forældresamarbejde. Vi deler derfor bekymringen om, at en reduktion af ledelseskapaciteten vil skabe større afstand mellem ledelse, elever, medarbejdere og forældre samt flytte fokus fra pædagogisk udvikling til administrativ drift.	
BF-32-D - Flere pædagogtimer i indskolingen Skolebestyrelsen støtter forslaget. Flere pædagogiske ressourcer i indskolingen vil kunne styrke elevernes trivsel, læring og deltagelsesmuligheder. Samtidig er det vigtigt, at indsatsen tænkes sammen med SFO-området. Erfaringerne fra vores skoler viser, at børnene profiterer af at møde de samme voksne gennem hele dagen. Når pædagoger både indgår i undervisningen og i fritidsdelen, skabes der større kontinuitet, stærkere relationer og bedre muligheder for at understøtte det enkelte barns udvikling. Derfor anbefaler Skolebestyrelsen, at eventuelle nye ressourcer organiseres, så sammenhængen mellem skole og SFO styrkes frem for at blive adskilt.	
ØU-34-D - Ekstra ressourcer til rengøringsområdet Skolebestyrelsen ser positivt på ønsket om at styrke rengøringsindsatsen.	

Vi vil samtidig opfordre til, at skole- og dagtilbudsområdet indgår i denne prioritering. Gode hygiejneforhold, rengøring og indeklima har betydning for både børns trivsel, læring og sundhed. Det gælder ikke mindst i perioder med højt sygefravær blandt både børn og ansatte.	
ØU-38-D - Central koordinering af læreruddannelsen Skolebestyrelsen støtter forslaget. Det er afgørende for kvaliteten i folkeskolen, at kommunen arbejder langsigtet med rekruttering og fastholdelse af kvalificerede lærere. Et tættere samarbejde med læreruddannelsen kan bidrage til at sikre fremtidens arbejdskraft og gøre Odsherred Kommune mere attraktiv for nyuddannede lærere.	
ØU-52-D - Kompetenceudvikling og videreuddannelse Skolebestyrelsen støtter forslaget. Folkeskolen står overfor stadigt mere komplekse opgaver. Derfor er det afgørende, at medarbejdere og ledere løbende har adgang til relevante efter- og videreuddannelses tilbud. Kompetente medarbejdere er en direkte investering i elevernes læring og trivsel.	
ØU-03-A - Julegaver til medarbejderne Skolebestyrelsen kan ikke anbefale en afskaffelse af julegaven til medarbejderne. Set fra et forældreperspektiv er det vigtigt, at kommunen fortsat prioriterer initiativer, der bidrager til trivsel, anerkendelse, fastholdelse og rekruttering af dygtige medarbejdere. Vi vurderer, at julegaven har begrænset økonomisk effekt, men stor symbolsk værdi.	
Teknisk regulering nr. 8 - Demografiregulering af SFO Skolebestyrelsen opfordrer til, at SFO-området friholdes for yderligere demografiregulering. SFO'en er en vigtig del af børnenes hverdag og af arbejdet med fællesskaber, relationer og trivsel. Vi er bekymrede for, at yderligere reduktioner vil påvirke kvaliteten af tilbuddene og mulighederne for at understøtte børnene uden for undervisningen.	
Investeringer i skolernes udvikling og fysiske rammer Skolebestyrelsen ønsker samtidig at pege på, at skolernes fortsatte udvikling kræver målrettede investeringer i både mennesker, faglighed og fysiske rammer. Vi ønsker særlig politisk opmærksomhed på: • vejlederfunktioner • co-teaching og flere fagprofessionelle omkring børnene • digitale læringsmiljøer • IT og digital dannelse • faglokaler • biblioteker • tidssvarende inventar • fysiske læringsmiljøer inde og ude	

<i>Disse områder er tidligere blevet fremhævet af AFH's skolebestyrelser og vurderes fortsat at være afgørende for kvaliteten i undervisningen samt arbejdet med inklusion, trivsel og læring.</i> <i>Vi vil samtidig pege på et fortsat behov for vedligeholdelse og udvikling af skolernes fysiske rammer. På flere af skolerne opleves blandt andet toiletforhold og andre dele af bygningsmassen som områder, hvor elevernes daglige trivsel kan forbedres gennem målrettede investeringer.</i> <i>Når familier møder skolerne, er det ikke alene undervisningen, de vurderer. De vurderer også de fysiske omgivelser, faciliteterne og den samlede oplevelse af kvalitet.</i>	
Om høringsprocessen <i>Afslutningsvis ønsker Skolebestyrelsen at bemærke, at budgetmaterialet er meget omfattende og komplekst.</i> <i>Som frivillige skolebestyrelsesmedlemmer kan det være vanskeligt at gennemskue og forholde sig kvalificeret til hele materialet inden for den afsatte høringsperiode. Vi vil derfor opfordre til, at fremtidige budgetprocesser suppleres med mere lettilgængelige sammenfatninger og beslutningsoplæg, så den demokratiske inddragelse af forældrerepræsentanter styrkes.</i>	
Afsluttende bemærkning <i>Skolebestyrelsen ved AFH opfordrer samlet Byrådet til at anvende det økonomiske råderum til investeringer i børn og unges læring, trivsel og fællesskaber.</i> <i>Vi efterlyser samtidig en tydelig vision for folkeskolens rolle i Odsherred Kommune og en tættere kobling mellem kommunens bosætningsstrategi og udviklingen af attraktive folkeskoler.</i> <i>Hvis Odsherred skal være et attraktivt sted for børnefamilier at bosætte sig, kræver det stærke, velfungerende og ambitiøse folkeskoler. Det er ikke blot en udgift, men en investering i kommunens fremtid.</i>	



Høringssvar

Institution / afdeling / råd Skema nr.
Højby Skole

1. Hvem afgiver du svar som:

Skriv her på vegne af hvem du afgiver høringssvar, f.eks. brugerbestyrelse, MED-udvalg eller lign.

Skolebestyrelsen ved Højby Skole

2. Dato for formulering af høringssvar:

Angiv her datoen for afholdelse af møde vedrørende høringssvaret

19.09.2026

3. På hvilke områder er du høringsberettiget:

Beskriv på hvilke områder ovennævnte er høringsberettiget på, f.eks. dagtilbudsområdet, ældreområdet mv.

Folkeskoleområdet under Udvalget for Børn, Læring og Familie.

4. Resumé

Oprids i kort form, hvilke dele af budgetforslaget høringssvaret vedrører, herunder angivelse af navn eller nummer på det/de relevante budgetskema(er)

Høringssvaret vedrører følgende budgetforslag:

BF-03-D Reduktion i antallet af ledere på skolerne.

BF-32-D Flere pædagogtimer i indskoling.

ØU-38-D Central, samlet koordinering af læreruddannelsen.

ØU-50-D Pulje til arbejdsmiljø.

ØU-51-D Forebyggende investeringer vedrørende sygefravær.

ØU-52-D Kompetenceudvikling og videreuddannelse.

Derudover adresseres konsekvenserne af de tekniske korrektioner i budgettet (demografiregulering).

5. Høringssvaret

Her angiver i, de høringssvar i har til budget 2025-2028

Skolebestyrelsen på Højby Skole bakker fuldt ud op om det høringssvar, som skolens Lokal-Med-Udvalg (LMU) har indsendt. Vi anerkender Byrådets arbejde med at skabe et økonomisk bæredygtigt budget.

Samtidig har vi nærlæst det bagvedliggende budgetmateriale og mener, at udvalgets egne data taler et tydeligt sprog: Folkeskolerne har brug for langsigtede investeringer, ikke flere besparelser.

1. Det økonomiske råderum skal bruges på kernevelfærd Af vejledningen til budgetforslaget fremgår det, at der var indlagt rammereduktioner for 41 mio. kr., fordi kommunen på daværende tidspunkt afventede svar på ansøgningen om særtilskud. Med modtagelsen af de 65 mio. kr. i §16-særtilskud er den økonomiske situation nu ændret væsentligt, og de indlagte reduktionsblokke er fjernet.

Vi anbefaler på det kraftigste, at dette økonomiske råderum anvendes til at frede og styrke kvaliteten på folkeskoleområdet. Regeringen har dertil bebudet ekstra tilskud rettet mod netop skolerne. Vores opfordring er derfor at "slå koldt vand i blodet" og afvente disse midler (og kravene der følger med, f.eks. til håndtering af skolevægning), frem for at gennemføre kortsigtede besparelser.

2. Nej til besparelser på ledelse – inklusion kræver styring (Ad. BF-03-D) Vi kan ikke anbefale forslag BF-03-D om at reducere ledelseskapalet. Udvalgets eget budgetmateriale viser tydeligt, at skolerne står i en krise med bl.a. landets dårligste trivsel, en af de højeste segregeringsprocenter og store udfordringer med fravær. Forvaltningens egen målsætning er "Flere i det almene fællesskab". At lykkes med denne ambition om stærke fællesskaber, tidlig indsats og øget inklusion kræver stærk, nærværende pædagogisk ledelse. Forslaget selv beskriver de betydelige konsekvenser, det vil få for medarbejdersparring, arbejdsmiljø og udviklingsarbejde, og en besparelse her vil spænde ben for kommunens egne målsætninger.

3. Ja til flere voksne og stærke faglige miljøer (Ad. BF-32-D) Vi støtter fuldt ud forslag BF-32-D om flere pædagogtimer i indskolingen. Forvaltningens analyse påpeger, at ressourcerne på børneområdet i dag er "smurt tyndt ud". Flere voksne omkring børnene vil styrke deltagelsesmulighederne, trivslen og læringen, samt understøtte skolernes vigtige arbejde med at skabe inkluderende læringsmiljøer, præcis som LMU også fremhæver.

4. Stop udhulingen af skolernes grundøkonomi (Tekniske korrektioner) De tekniske korrektioner og den manglende demografiregulering fungerer i praksis som en "skjult besparelse", der allerede presser skolernes økonomi hårdt. Sammenholdt med prognosen for faldende elevtal frem mod 2036, er der simpelthen ikke luft i systemet til, at driften udhules yderligere.

5. Ja til at investere i arbejdsmiljø og faglighed Afslutningsvis støtter vi fuldt ud forslagene om kompetenceudvikling og videreuddannelse (ØU-52-D), pulje til forebyggende arbejdsmiljøindsatser (ØU-50-D), forebyggelse af sygefravær (ØU-51-D) samt et styrket læreruddannelsessamarbejde (ØU-38-D).

Højby Skole oplever stigende forventninger til arbejdet med trivsel, inklusion og skole/hjem-samarbejde. Investeringer i vores medarbejdere, ledelse og arbejdsmiljø vil skabe langt større værdi på sigt end besparelser på fundamentet for vores børns fremtid.

6. Dato og udfyldt af:

Udfyldt og fremsendt af:	Dato
Skolebestyrelsen, Højby Skole	19/9/2026

Høringssvar indkommet efter svarfrist

Budget 2027-2030

Odsherred Kommune

Nyvej 22, 4573 Højby

www.odsherred.dk

23. september 2026