



Odsherred Forsyning

- spørgsmål og svar 25. august 2025

*Odsherred Forsyning A/S er d. 25. august 2025 begæret konkurs.
Nedenfor er der en række spørgsmål og svar i forlængelse heraf:*

1. Hvad betyder "Odsherred Forsyning A/S – moderselskabet – konkurs for mig som borger og kunde?

Ingenting. De underliggende selskaber fortsætter deres drift som hidtil. Det vil sige, at der er varme i rørene og vand i hanerne, og at spildevand og tømning håndteres som vanligt.

2. Hvis moderselskabet ejer datterselskaberne – varme, vand og renovation – hvorfor kan de så bare køre videre som intet er hændt? Hvorfor har det ikke nogen betydning? Det giver da ikke mening?

Datterselskaberne er selvstændige selskaber, og ingen af dem er økonomisk udfordret for nuværende. Deres drift er helt uafhængig af moderselskabet, som blot ejer aktierne.

3. Kan konkursen på sigt resultere i, at der lukkes for varme og vand, og der ikke bliver tømt kloakker?

Nej. Konkursen i Odsherred Forsyning A/S betyder alene, at selskaberne under Odsherred Forsyning A/S kan skifte ejer. Hvis et eller flere af selskaberne skulle komme i økonomisk uføre, betyder den lovgivningsmæssige forsyningspligt, at funktionerne fortsætter.

4. Rekonstruktøren – som nu bliver kurator – siger, at vedkommende lader selskabet gå konkurs, fordi der er brug for mere tid til at forhandle med en potentiel køber – hvordan hænger det sammen? Og hvorfor er det nødvendigt at begære selskabet konkurs?

Det er det fordi, at en rekonstruktion skal gennemføres inden for en tidsfrist fastsat i lovgivningen. Rekonstruktøren har vurderet, at det ikke muligt at gennemføre rekonstruktionen inden for den fastsatte tidsfrist. Derfor er det nødvendigt at tage selskabet under konkurs.

5. Hvor lang tid tager det, inden der findes en afklaring for selskabets fremtid?

Det kan kun kurator svare på. Det afhænger af, hvornår en aftale om køb kan være forhandlet på plads.

6. Hvem er potentielle købere?

Det ved alene kurator. Odsherred Kommune er ikke informeret om dette.

7. Kan en potentiel køber hæve priserne yderligere?

Vandselskaberne er såkaldte "hvile i sig selv"-selskaber, og prisen afspejler udelukkende investeringerne. Varmeselskabet kan også kun opkræve på baggrund af investeringer og drift af idriftsatte anlæg, så svaret er nej. Med begrundelse i investeringer og drift kan prisen både hæves og sænkes.

8. Hvis der ikke kan findes en køber – hvad sker der så?

Det er meget svært at forestille sig, at der ikke kan findes en køber til i øvrigt sunde datterselskaber. Det er i praksis et spørgsmål om pris.

9. Er det normalt, at et forsyningsselskab drives og ejes af private (og ikke er kommunalt)?

Der er mange eksempler på, at varmforsyning ejes og drives af private selskaber. De øvrige forsyningsgrene er alle drevet af aktieselskaber, hvor

kommuner er ejere, alene eller i kommunale fællesskaber. Der er ikke noget i lovgivningen, der forhindrer en privat aktør i at eje og drive en eller flere forsyningsgrene.

10. Hvorfor er kommunen ikke villig til bare at overtage selskabet (så var en konkurs ikke nødvendig)?

Hvis kommunen skulle overtage moderselskabet Odsherred Forsyning, ville der – uden for tilfælde af konkurs – være tale om, at kommunen skulle overtage dels aktierne i datterselskaberne, men også en betydelig gæld i størrelsesorden 800 millioner. Det vil være økonomisk uansvarligt af kommunen.

11. Har kommunen godkendt, at selskabet begæres konkurs?

Det har vi ingen indflydelse på.

12. Hvad har kommunen gjort op til det tidspunkt, at selskabet er blevet begæret konkurs?

Kommunen har afventet et rekonstruktionsforslag.

13. Synes kommunen, at det er godt eller skidt, at selskabet nu er konkurs?

Det ændrer ikke noget i forhold til de aktuelle rekonstruktionsproces. At Odsherred Forsyning A/S overhovedet er kommet i denne situation, skyldes alene selvskyldnerkautionen og dermed Nordeas sikkerhed.

14. Hvad er en selvskyldnerkaution – og hvorfor er den central for forsyningens situation?

Konkursen er ligesom rekonstruktionen begrundet i, at Odsherred Forsyning – uden kommunens eller Byrådets viden og godkendelse - har underskrevet en selvskyldnerkaution til Nordea, som giver banken et krav mod Odsherred Forsyning A/S, som selskabet ikke kan betale.

15. Hvad sker der i en konkurs?

En kurator får til opgave at sælge det konkursramte selskabs aktiver. I praksis bliver rekonstruktør nu kurator, og opgaven er uændret, og der er nu tid til at forhandle et salg af selskabet på plads. At sælge det konkursramte selskabs aktiver betyder at sælge aktierne i de underliggende selskaber, der efter et salg får nye ejere.

16. Har kommunen forkøbsret til selskabet?

Nej. En aftale om salg skal dog betinges af, at forbrugerne i Odsherred Varme – efter bestemmelser i varmemforsyningsloven – skal have mulighed for at købe Odsherred Varme på de samme betingelser som den, der ønsker at købe.

17. Kommunen er også forbruger – vil kommunen købe Odsherred Varme?

Vi er ved at afklare, om det er muligt. En forudsætning for at tage stilling til det spørgsmål er dog de økonomiske vilkår for et køb.

Det helt umiddelbare svar er dog nej. I forbindelse med rekonstruktionsforslaget godkendelse i Skifteretten stillede vi forslag om en lavere dividende til kreditorerne for at sikre et økonomisk bæredygtigt selskab fremadrettet. Et flertal af kreditorer med Nordea i spidsen besluttede dog at gennemføre det forelagte forslag, hvorfor vi vil være tilbageholdende med at overtage et selskab, hvis levedygtighed vi betvivler. Det forholder sig nemlig sådan, at de der overtager ejerskabet af Odsherred Varme, ikke umiddelbart kan ændre på de forpligtelser, som fremgår af rekonstruktionsaftalen.

